自由中国运动 · Free China Movement

時刻到來之前、之中與之後：不同位置者的行動指南

SANSHU-03 · v1.1 ｜ 2026-11-18

© 2026 Free China Movement

https://freechina.live/%e7%b9%81%e9%ab%94%e4%b8%ad%e6%96%87-traditional-chinese/%e6%99%82%e5%88%bb%e5%88%b0%e4%be%86%e4%b9%8b%e5%89%8d%e3%80%81%e4%b9%8b%e4%b8%ad%e8%88%87%e4%b9%8b%e5%be%8c%ef%bc%9a%e4%b8%8d%e5%90%8c%e4%bd%8d%e7%bd%ae%e8%80%85%e7%9a%84%e8%a1%8c%e5%8b%95%e6%8c%87/

contact@freechina.live

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

本指南是《轉型窗口何時到來》的續篇：前篇回答「何時」，本篇回答「每個人能做什麼」。指南面向中國大陸各種社會位置的人士與海外支持者，只談公開、合法層面的準備與原則，不涉及任何具體個人、管道或聯絡安排。

總綱：五項原則

一、**讓轉換比抵抗更劃算**。轉型成敗不取決於挑戰者有多勇猛，而取決於舊聯盟成員如何盤算。每一位參與者的行動準則都應一致：為觀望者留一扇門，讓轉向者有保障、有尊嚴，並維持一般人的日常生活。誰把對手逼到只能死戰，誰就在延長舊秩序。

二、**政權可以更替，行政不能停擺**。醫院要照常看診，薪資要照常發放，水電要持續供應，檔案不能遺失（本系列第二十一問《政權更替之後，如何避免行政體系癱瘓？》）。轉型最大的民生風險不是政治真空，而是行政停擺；維護行政延續，就是保障每一位一般民眾。

三、**以不流血為優先，而非追求速度**。拒絕向平民開火的命令，是任何軍隊與警察職業倫理中正當的底線。歷史證明，以談判終結舊秩序（1912 年模式），代價遠低於以征服終結舊秩序。

四、以法律清算，不以報復清算。個人責任由證據與審判認定；一般公務人員的行政責任與刑事責任必須嚴格區分（本系列第二十六至三十問，即正義、和解與制度保障五問：《為什麼政治轉型需要真相委員會？》《如何區分個人犯罪責任與一般公務員的行政責任？》《為什麼不能以集體報復代替法治？》《政治犯平反、賠償與司法獨立應該如何銜接？》《如何防止新政府複製舊政權的緊急權力濫用？》）；禁止集體報復、禁止私刑，也禁止藉由新的權力複製舊有壓迫。轉型正義的目的不是換一批人坐牢，而是讓法治從第一天起就站得住腳。

五、保存紀錄。命令、文件、帳目與檔案一律保存，不得銷毀，也不得散布。紀錄是未來司法、歷史與和解所需的材料，也是每一位執行者日後為自己作證的憑據。今天保存紀錄的人，就是明天的關鍵證人。

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

分角色指南

一、一般公民

- **現在**：學習憲法與地方自治的基本常識；分辨謠言與事實，養成查證習慣；照顧好自家生計並備妥緊急用品，不讓家人承受不必要的風險。
- **關鍵時刻**：不圍觀起鬨，不參與哄搶或私刑；保護鄰里中的弱勢者，以及被視為「對立面」的一般民眾；只傳播查證過的資訊，做謠言的終點站，而不是擴音器。
- **之後**：參與基層選舉與社區自治，從最小的公共事務開始練習民主——共和國不是靠一天宣布成立的，而是在無數個公寓大廈管理委員會、村里組織與工會中逐步長成的。

二、公務人員與基層行政人員

對這群人，其實只需要說一句：平時怎麼做，轉型時就怎麼做。經手的每一份文件都依法規辦理，不主動參與迫害性事務；本單位維持業務不中斷所需的資訊——誰管帳、誰保管印章、檔案在哪裡——平時就應瞭然於胸。關鍵時刻到來時，留在原職、繼續履行職務是最高指示：薪資、社會保險、戶籍、救助照常辦理；若遇到要求銷毀檔案、移轉資產或執行明顯違法命令的情況，應以程序拖延，並保存紀錄。事後，行政延續將由法律確認（政務官去留依政令辦理，事務官依法留任）；配合交接、據實申報，就是這群人對共和國最大的貢獻。

三、警察與基層執法人員

先記住一條界線：命令是否合法，以法律為準，不以長官意志為準；拒絕明顯違法的命令，在警察倫理與各國通例中都是正當的。

動盪時刻，警察的任務排序必須調整：優先防災、防止搶劫與踩踏，保護平民及公共設施；「聚集」本身排在最後。不得對和平人群使用致命武力；對同僚中的過激行為應予制止，並留下紀錄。轉型社會最需要的是值得信賴的警察。將來區分責任時，主動交代命令來源、保存執法紀錄的人，會得到公正對待——這不是威脅，而是承諾；越早知道越好。

四、軍人（軍官與士兵）

軍人的榮譽在於保衛國家與人民，而不在於保衛任何個人或政黨。這個觀念本身，就是這群人最重要的準備。1911 年的教訓就在眼前：軍隊的政治效忠一旦人格化、派系化，國家就已先輸一半。

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

- **關鍵時刻**：不得向平民開火；不得執行明顯違憲違法的命令，並應透過指揮體系表達異議。局勢不明時，守住營區、維持秩序、保持中立，就是對國家最大的忠誠。任何要求部隊介入政黨鬥爭的命令，都應多問一句：法律依據是哪一條？
- **之後**：軍隊國家化是共和國的基石（本系列第二十四問《如何處理軍隊國家化與軍人個人權利？》）。軍隊效忠憲法，而非政黨；軍人個人的政治權利與公民權利同樣受到保障。主動歸隊、完整移交、服從文人政府的軍人，就是新國家的功臣。

五、法官、檢察官、律師與法律工作者

- **現在**：守住程序正義的每一寸空間；在權限範圍內，讓每一份判決都經得起日後複查；律師繼續為最不受歡迎的當事人辯護——那正是法治仍然運作的證據。
- **關鍵時刻**：法院與檢察機關維持基本運作；對逮捕與羈押嚴格遵守法定要件；保存案卷。
- **之後**：你們是轉型正義的執行者：平反、賠償、審判與責任區分（本系列第二十六至三十問，即正義、和解與制度保障五問：《為什麼政治轉型需要真相委員會？》《如何區分個人犯罪責任與一般公務員的行政責任？》《為什麼不能以集體報復代替法治？》《政治犯平反、賠償與司法獨立應該如何銜接？》《如何防止新政府複製舊政權的緊急權力濫用？》），每一項工作都需要現成的法律專業人力。共和國的法統將從第一天起，在你們手中重建。

六、國營企業與事業單位管理者

- **現在**：妥善保管帳目與資產清冊，不參與倉促移轉資產或銷毀帳冊；熟悉本單位的公共服務職能（能源、交通、通訊、醫療、教育）與緊急應變方式。
- **關鍵時刻**：確保服務持續——電網、鐵路、醫院、學校不能停擺；對任何要求停擺或移轉資產的指令，都應要求書面命令並予以保存。
- **之後**：維持公共服務不中斷的管理者，將成為新體制最迫切需要的專業幹部；完整移交資產者，將獲得法律明確保障。

七、民營企業家與商界人士

- **現在**：合法經營、善待員工、累積信譽；把企業治理制度化——透明帳目與合規紀錄，在任何體制下都是保障。

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

- **關鍵時刻**：維持供應與就業，不囤積居奇，不發國難財；維持付款與物流，就是維持社會不致崩潰。
- **之後**：新秩序的投資者信心，來自第一批遵守規則的企業。財產權保障將寫入新憲制（本系列其他各問）；而在轉型期間繼續營業、照常納稅的企業，就是共和國財政的起點。

八、知識分子、教師與媒體工作者

- **現在**：保存真實歷史與專業標準；教學生如何思考，而不是要他們思考什麼；在各自領域維護學術與新聞工作最基本的誠信。
- **關鍵時刻**：記錄，只記錄可以查證的事；不替任何一方製造謠言或煽動仇恨；媒體的首要職責，是讓公眾知道「秩序還在、服務還在、規則還在」。
- **之後**：共和國需要自己的敘事者與教師：把轉型寫成全民共享的記憶，將憲政課程帶進每一間教室。

九、宗教領袖與社區領袖

- **現在**：維護社區內部的互助網絡——災年與亂世之中，人們首先要靠鄰里互相扶持才能活下去。
- **關鍵時刻**：提供庇護、調解紛爭、制止衝突。宗教場所與社區空間應保持開放，不得成為任何一方的動員據點；阻止以信仰與身分為界的報復。
- **之後**：和解需要你們的參與：真相、寬恕與共同生活，要在社區裡一句一句談出來（本系列第二十六問《為什麼政治轉型需要真相委員會？》所提出的真相與和解架構）。

十、地方菁英與基層治理者（村里、鄉鎮、產業領袖）

- **現在**：盡可能把地方公共事務辦得更制度化——帳目公開、程序透明的地方，轉型成本最低。
- **關鍵時刻**：1911 年的江蘇與浙江證明，地方菁英以協商方式完成轉換，是流血最少的途徑。組織地方協商、維持治安與供應，並與各方保持溝通；你們就是當地的「接收架構」。
- **之後**：地方自治是共和國的根基（本系列第三十一至三十五問，即地方自治與憲制設計五問：《為什麼中國需要真正的地方自治？》《中央政府與省、縣政府應如何分配財政權？》《聯邦制是否適合未來中國？》《如何保障地方自治而不損害基本公民權利？》《為什麼獨立司法和地方民主選舉缺一不可？》）。轉型後第一批地方選舉的主持人與候選人，多半就是你們。

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

十一、海外華人與國際支持者

海外這群人手上沒有槍，也沒有官署；他們擁有的，是舊秩序無法觸及的資源：言論空間、國際網絡、資金與專業人才。因此，首要工作是在海外先建立「接收架構」：綱領、研究、法律方案（例如本運動的七法過渡方案）、公開的人才名冊，以及與各國政府、議會、媒體維持常態關係。

- **關鍵時刻**：只做四件事：查證資訊後再擴散（海外謠言對中國大陸境內的傷害最大）；爭取國際承認與不幹涉承諾；組織人道與專業支援管道；為返國人才鋪路。絕對不可做的事：遙控指揮中國大陸境內的行動、公布任何中國大陸境內人士的資訊、利用未經證實的「軍方接觸」消息造勢——王炳章的教訓，首先是給海外運動本身的。
- **之後**：帶回資金、技術、制度經驗與國際網絡；服從新政權的法律與選舉結果，不要以「功臣」自居。海外的角色是助產者，不是新主人。

關鍵時刻之後：延遲最少、摩擦最小的時間表

- **最初 72 小時**：發布行政延續命令（事務官留任、服務不中斷）；治安與防災優先；宣布特赦政治犯與良心犯；凍結資產移轉；公布過渡原則（不報復、保障財產權、保障薪資）。
- **第一個月**：成立過渡政府與地方協商機制；釋放所有政治犯並啟動登記；公布制憲與選舉時程；開啟國際承認與援助管道。
- **第一年內**：制定轉型正義架構相關法律（真相、責任區分、平反與賠償，見第二十六至三十問（正義、和解與制度保障五問））；制定軍隊國家化相關法律（第二十四問《如何處理軍隊國家化與軍人個人權利？》）；制定地方自治與選舉法（第三十一至三十五問，地方自治與憲制設計五問）；召開制憲會議；舉行第一次自由選舉。
- **將摩擦降到最低的訣竅**：範本先行——法律方案、公告文本與交接程序，都要在關鍵時刻到來前寫好並公開討論；承諾先行——對留任者、移交者、停火者的保障，都要在關鍵時刻到來前清楚公布；讓每一位仍在觀望的人都能事先算清楚：轉換的收益確定，抵抗的收益為零。

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

結語

1911 年教給我們的最後一課是：共和國不是在某一天被「宣布」出來的；在宣告之前，它早已在諮議局、新軍營、商會與報紙裡準備了多年。準備的方法，就是每個人在自己的位置上盡到本分，並守住五項原則。今天在各自崗位上保存紀錄、拒絕違法命令、維護專業誠信、照顧鄰里的人們，就是未來共和國現成的公民與公務人員。關鍵時刻到來時，世界不會從零開始——它將從你們已經準備好的地方開始。

（本指南是公開教育文本，可自由轉發；與之配套的指標分析，見《轉型窗口何時到來》研究札記；管道紀律，見《渠道戰略札記》。三篇文章同屬自由中國運動「中華民國（臺灣）與中國大陸民主轉型研究」系列。）

本系列：《轉型準備三書》

- 一·時機篇：轉型窗口何時到來：以「統治聯盟」架構分析中國大陸民主轉型的條件與指標
- 二·傳播篇：管道戰略札記：恢復「推送」的功能，而非舊機器——反垃圾訊息與防火牆時代的中國大陸境內觸及
- 三·行動篇：關鍵時刻到來之前、之中與之後：不同位置者的行動指南（本篇）
- 參考卷：歐洲轉型的經驗與教訓：從圓桌會議到南斯拉夫解體
- 系列首頁：中華民國（臺灣）與中國大陸民主轉型研究

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live