自由中国运动 · Free China Movement

Antes, durante y después del momento decisivo: guía de acción para personas en distintas posiciones

SANSHU-03 · v1.1 | 2026-11-18

© 2026 Free China Movement

https://freechina.live/espanol/antes-durante-y-despues-del-momento-decisivo-guia-de-accion-para-personas-en-distintas-posiciones/

contact@freechina.live

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

Tercero de los «Tres libros para preparar la transición» · Acción | Movimiento China Libre

Esta guía es la continuación de «Cuándo llegará la ventana de transición»: el texto anterior responde a «cuándo»; este responde a «qué puede hacer cada persona». La guía se dirige a personas de todos los sectores sociales de China continental y a quienes las apoyan desde el extranjero. Trata únicamente de preparativos y principios en el ámbito público y legal, sin abordar personas concretas, canales ni mecanismos de contacto.

Marco general: cinco principios

Uno: hacer que cambiar de bando cueste menos que resistir. El éxito o el fracaso de la transición no depende del arrojo de quienes desafían al régimen, sino de los cálculos de los miembros de la antigua coalición. La pauta de actuación es la misma para todos los participantes: dejar una puerta abierta a quienes esperan, ofrecer garantías y una salida digna a quienes cambian de bando y mantener la vida cotidiana de la gente común. Quien empuja al adversario a luchar hasta la muerte está prolongando el viejo orden.

Dos: el régimen puede cambiar; la administración no puede detenerse. Los hospitales deben atender a los pacientes, los salarios deben pagarse, el agua y la electricidad deben seguir suministrándose y los archivos no deben perderse (pregunta vigesimoprimera de esta serie: «¿Cómo evitar la parálisis del sistema administrativo después de un cambio de régimen?»). El mayor riesgo de la transición para el bienestar de la población no es el vacío político, sino la paralización administrativa; proteger la continuidad de la administración es proteger a cada persona común.

Tres: evitar el derramamiento de sangre tiene prioridad sobre la rapidez. Negarse a cumplir órdenes de disparar contra civiles constituye un límite legítimo en la ética profesional de cualquier ejército y cuerpo policial. La historia demuestra que poner fin al viejo orden mediante la negociación (el modelo de 1912) tiene un coste muy inferior al de hacerlo mediante la conquista.

Cuatro: exigir responsabilidades mediante la ley, no mediante la venganza. La responsabilidad individual se determina mediante pruebas y juicios; debe distinguirse estrictamente entre la

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

responsabilidad administrativa y la responsabilidad penal de los funcionarios ordinarios (preguntas vigesimosexta a trigésima de esta serie, las cinco preguntas sobre justicia, reconciliación y garantías institucionales: «¿Por qué necesita una transición política una comisión de la verdad?», «¿Cómo distinguir la responsabilidad penal individual de la responsabilidad administrativa de los funcionarios ordinarios?», «¿Por qué no puede sustituirse el Estado de derecho por represalias colectivas?», «¿Cómo deben articularse la rehabilitación de los presos políticos, las indemnizaciones y la independencia judicial?» y «¿Cómo impedir que el nuevo gobierno reproduzca el abuso de los poderes de emergencia del antiguo régimen?»). Se prohíben las represalias colectivas, la justicia por mano propia y la reproducción de la antigua opresión mediante el nuevo poder. El propósito de la justicia transicional no es encarcelar a un grupo distinto de personas, sino establecer el Estado de derecho desde el primer día.

Cinco: conservar los registros. Órdenes, documentos, cuentas y archivos: todo debe conservarse, sin destruirlo ni difundirlo. Los registros son la materia prima de la justicia, la historia y la reconciliación futuras, y también las pruebas con las que cada ejecutor podrá dar testimonio en su propia defensa. Quienes hoy los conservan serán los testigos clave de mañana.

Guía por funciones

Uno: ciudadanos comunes

- **Ahora**: estudiar la Constitución y los fundamentos de la autonomía local; distinguir los rumores de los hechos y adquirir el hábito de verificar la información; cuidar el sustento familiar y las reservas de emergencia, sin arrastrar a la familia a riesgos innecesarios.
- **Durante el momento decisivo**: no congregarse para azuzar los ánimos ni participar en saqueos o actos de justicia por mano propia; proteger a las personas vulnerables del vecindario y a la gente común del «bando contrario»; difundir únicamente información verificada y ser el punto final de los rumores, no su altavoz.
- **Después**: participar en las elecciones locales y en la autogestión comunitaria, y empezar a practicar la democracia en los asuntos

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

públicos más pequeños: una república no se constituye mediante una proclamación de un solo día; crece en innumerables juntas de propietarios, comités de aldea y sindicatos.

Dos: funcionarios y personal administrativo de base

A este grupo, en realidad, solo hay que decirle una cosa: durante la transición, hagan lo mismo que hacen habitualmente. Tramiten cada documento conforme a la normativa y no participen por iniciativa propia en actividades persecutorias; conozcan de antemano los aspectos esenciales de la continuidad operativa de su organismo: quién lleva las cuentas, quién custodia el sello y dónde están los archivos. Cuando llegue el momento, permanecer en el puesto y seguir cumpliendo sus funciones será la instrucción suprema: los salarios, la seguridad social, el registro de hogares y las ayudas deberán tramitarse con normalidad; ante exigencias de destruir archivos, transferir activos o ejecutar órdenes manifiestamente ilegales, recurran a los procedimientos para demorar su ejecución y conserven los registros. Después, la continuidad administrativa quedará confirmada por la ley (la permanencia o salida de los cargos políticos dependerá de las decisiones gubernamentales; los funcionarios de carrera permanecerán conforme a la ley). Colaborar en el traspaso y declarar con veracidad será la mayor contribución de este grupo a la república.

Tres: policías y agentes de base encargados de hacer cumplir la ley

Recuerden primero un límite: la legalidad de una orden la determina la ley, no la voluntad del superior; negarse a cumplir órdenes manifiestamente ilegales es legítimo tanto en la ética policial como en la práctica habitual de los distintos países.

En momentos de agitación, debe cambiar el orden de prioridades de la policía: primero, prevenir desastres, saqueos y avalanchas humanas, y proteger a los civiles y las instalaciones públicas; las «concentraciones» en sí mismas quedan en último lugar. No empleen fuerza letal contra multitudes pacíficas; frenen las conductas extremas de sus compañeros y dejen constancia de ellas. Lo que más necesita una sociedad en transición es una policía digna de confianza. Cuando llegue el momento de diferenciar responsabilidades, quienes revelen por iniciativa propia el origen de las órdenes y conserven los

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

registros de sus actuaciones recibirán un trato justo: no es una amenaza, sino una promesa, y cuanto antes la conozcan, mejor.

Cuatro: militares (oficiales y soldados)

El honor de los militares reside en defender al país y al pueblo, no en defender a ninguna persona ni a ningún partido. Esta convicción constituye por sí misma el preparativo más importante para este grupo. La lección de 1911 está ahí: cuando la lealtad política del ejército se personaliza y se somete a facciones, el país ya ha perdido la mitad de la batalla.

- **Durante el momento decisivo**: no disparar contra civiles; no ejecutar órdenes manifiestamente inconstitucionales o ilegales, y expresar las objeciones a través de la cadena de mando. Cuando la situación no esté clara, permanecer en los cuarteles, preservar el orden y mantener la neutralidad será la mayor muestra de lealtad al país. Ante cualquier orden que exija a las tropas intervenir en disputas partidistas, deberá formularse una pregunta adicional: ¿en qué disposición legal se basa?
- **Después**: la subordinación del ejército al Estado es la piedra angular de la república (pregunta vigesimocuarta de esta serie: «¿Cómo abordar la subordinación del ejército al Estado y los derechos individuales de los militares?»). El ejército debe lealtad a la Constitución, no a un partido político, y los derechos políticos y civiles individuales de los militares estarán igualmente protegidos. Los militares que regresen voluntariamente a sus unidades, realicen un traspaso íntegro y obedezcan al gobierno civil habrán prestado un servicio meritorio al nuevo país.

Cinco: jueces, fiscales, abogados y profesionales del derecho

- **Ahora**: preservar cada parcela de la justicia procesal: dentro de sus competencias, procurar que cada sentencia pueda superar una futura revisión; los abogados deben seguir defendiendo a los clientes menos populares: esa es la prueba de que el Estado de derecho sigue vivo.
- **Durante el momento decisivo**: mantener el funcionamiento básico de los tribunales y las fiscalías; respetar estrictamente los requisitos legales de las detenciones y la prisión preventiva; conservar los expedientes.

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

- **Después**: ustedes serán los ejecutores de la justicia transicional: rehabilitación, indemnizaciones, juicios y diferenciación de responsabilidades (preguntas vigesimosexta a trigésima de esta serie, las cinco preguntas sobre justicia, reconciliación y garantías institucionales: «¿Por qué necesita una transición política una comisión de la verdad?», «¿Cómo distinguir la responsabilidad penal individual de la responsabilidad administrativa de los funcionarios ordinarios?», «¿Por qué no puede sustituirse el Estado de derecho por represalias colectivas?», «¿Cómo deben articularse la rehabilitación de los presos políticos, las indemnizaciones y la independencia judicial?» y «¿Cómo impedir que el nuevo gobierno reproduzca el abuso de los poderes de emergencia del antiguo régimen?»). Cada una de estas tareas requiere un cuerpo de profesionales del derecho ya disponible. La continuidad jurídica de la república comenzará a reconstruirse en sus manos desde el primer día.

Seis: responsables de empresas estatales e instituciones públicas

- **Ahora**: custodiar debidamente las cuentas y los inventarios de activos, sin participar en transferencias precipitadas ni en la destrucción de libros contables; conocer las funciones de servicio público de su entidad (energía, transporte, comunicaciones, sanidad y educación) y sus modalidades de funcionamiento en situaciones de emergencia.
- **Durante el momento decisivo**: garantizar el funcionamiento: las redes eléctricas, los ferrocarriles, los hospitales y las escuelas no deben paralizarse; ante cualquier instrucción de suspender las operaciones o transferir activos, exigir una orden escrita y conservarla.
- **Después**: los responsables que mantengan los servicios públicos sin interrupciones se convertirán en los profesionales directivos que más urgentemente necesite el nuevo sistema; quienes entreguen íntegramente los activos recibirán garantías jurídicas explícitas.

Siete: empresarios privados y sector empresarial

- **Ahora**: operar legalmente, tratar bien a los empleados y acumular capital de confianza; normalizar la gestión empresarial: unas cuentas transparentes y unos registros de cumplimiento normativo son una protección bajo cualquier sistema.

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

- **Durante el momento decisivo**: garantizar el abastecimiento y el empleo, no acaparar para especular ni lucrarse con la desgracia nacional; mantener los pagos y la logística equivale a impedir el colapso social.
- **Después**: la confianza de los inversores en el nuevo orden procederá de las primeras empresas que respeten las reglas. La protección de los derechos de propiedad quedará recogida en el nuevo orden constitucional (otras preguntas de esta serie), y las empresas que sigan operando y pagando impuestos con normalidad durante la transición serán el punto de partida de las finanzas públicas de la república.

Ocho: intelectuales, docentes y profesionales de los medios

- **Ahora**: preservar la verdad histórica y los criterios profesionales; enseñar a los estudiantes cómo pensar, no qué pensar; mantener, en sus respectivos ámbitos, un mínimo de honestidad académica y periodística.
- **Durante el momento decisivo**: documentar, y documentar únicamente hechos verificables; no fabricar rumores ni movilizar el odio en favor de ninguna de las partes; la primera responsabilidad de los medios es hacer saber al público que «el orden sigue en pie, los servicios siguen funcionando y las reglas siguen vigentes».
- **Después**: la república necesita sus propios narradores y docentes: convertir la transición en una memoria compartida por toda la población y llevar la enseñanza del constitucionalismo a cada aula.

Nueve: líderes religiosos y comunitarios

- **Ahora**: mantener las redes de ayuda mutua dentro de la comunidad: en los años de calamidad y en tiempos convulsos, las personas dependen primero de sus vecinos para sobrevivir.
- **Durante el momento decisivo**: dar refugio, mediar y detener los enfrentamientos. Los lugares de culto y los espacios comunitarios deben permanecer abiertos, sin convertirse en centros de movilización de ninguna de las partes; impedir las represalias basadas en divisiones de credo o identidad.
- **Después**: la reconciliación los necesita: la verdad, el perdón y la convivencia deberán construirse mediante el diálogo, palabra a palabra, en el ámbito comunitario (el marco de verdad y reconciliación de la pregunta vigesimosexta de esta serie: «¿Por qué necesita una transición política una comisión de la verdad?»).

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

Diez: élites locales y responsables de la gobernanza de base (aldeas y comunidades vecinales, municipios y poblados, líderes sectoriales)

- **Ahora**: gestionar los asuntos públicos locales con el mayor rigor normativo posible: donde las cuentas son públicas y los procedimientos transparentes, el coste de la transición es menor.
- **Durante el momento decisivo**: Jiangsu y Zhejiang en 1911 demostraron que el cambio negociado por las élites locales es el camino que menos sangre derrama. Si organizan consultas locales, preservan la seguridad y el abastecimiento y mantienen la comunicación con todas las partes, ustedes serán la «estructura de recepción» local.
- **Después**: la autonomía local es el fundamento de la república (preguntas trigésima primera a trigésima quinta de esta serie, las cinco preguntas sobre autonomía local y diseño constitucional: «¿Por qué necesita China una auténtica autonomía local?», «¿Cómo deben repartirse las competencias fiscales entre el gobierno central y los gobiernos provinciales y de condado?», «¿Es adecuado el federalismo para la China del futuro?», «¿Cómo garantizar la autonomía local sin perjudicar los derechos civiles fundamentales?» y «¿Por qué son indispensables tanto una justicia independiente como unas elecciones democráticas locales?»). Quienes organicen las primeras elecciones locales posteriores a la transición y quienes se presenten como candidatos serán, en su mayoría, ustedes.

Once: chinos en el extranjero y simpatizantes internacionales

Este grupo en el extranjero no tiene armas ni oficinas de gobierno; lo que tiene son cosas que quedan fuera del alcance del viejo orden: espacio para la libertad de expresión, redes internacionales, fondos y una reserva de conocimientos profesionales. Por eso, su tarea primordial consiste en construir primero en el extranjero la «estructura de recepción»: programa, investigación, paquetes legislativos (como el paquete de transición de siete leyes de este movimiento), la parte pública de los registros de profesionales y relaciones habituales con gobiernos, parlamentos y medios de distintos países.

- **Durante el momento decisivo**: hacer solo cuatro cosas: verificar la información antes de amplificarla (los rumores procedentes del

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

extranjero son los que más daño causan dentro del cortafuegos); promover el reconocimiento internacional y compromisos de no injerencia; organizar canales de apoyo humanitario y profesional; allanar el camino para los profesionales que regresen al país. **Lo que nunca debe hacerse**: dirigir a distancia acciones dentro del cortafuegos, publicar información sobre cualquier persona que se encuentre dentro de él o generar expectación con noticias no verificadas de «contactos con militares»: la lección de Wang Bingzhang va dirigida, ante todo, al propio movimiento en el extranjero.

- **Después**: traer de vuelta fondos, tecnología, experiencia institucional y redes internacionales; acatar las leyes del nuevo régimen y los resultados electorales, en lugar de atribuirse la condición de «héroes meritorios». La función de quienes están en el extranjero es ser la comadrona, no el nuevo amo.

Después del momento decisivo: un calendario con demoras y fricciones mínimas

- **Las primeras 72 horas**: orden de continuidad administrativa (permanencia de los funcionarios de carrera y servicios sin interrupción); prioridad a la seguridad pública y la prevención de desastres; anuncio de una amnistía para los presos políticos y de conciencia; congelación de las transferencias de activos; publicación de los principios de la transición (sin represalias, protección de la propiedad y garantía de los salarios).
- **El primer mes**: constitución del gobierno de transición y de los mecanismos de consulta local; liberación de todos los presos políticos e inicio de su registro; publicación del calendario constituyente y electoral; apertura de los canales de reconocimiento internacional y ayuda.
- **Durante el primer año**: legislación del marco de justicia transicional (verdad, diferenciación de responsabilidades, rehabilitación e indemnizaciones; véanse las preguntas vigesimosexta a trigésima, las cinco preguntas sobre justicia, reconciliación y garantías institucionales); legislación sobre la subordinación del ejército al Estado (pregunta vigesimocuarta: «¿Cómo abordar la subordinación del ejército al Estado y los derechos individuales de los militares?»); leyes de autonomía local y elecciones (preguntas trigésima primera a trigésima quinta, las

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

cinco preguntas sobre autonomía local y diseño constitucional); convocatoria de la asamblea constituyente; celebración de las primeras elecciones libres.

- **La clave para minimizar las fricciones**: anticipar los modelos: los paquetes legislativos, los textos de los comunicados y los procedimientos de traspaso deben estar redactados y debatidos públicamente antes del momento decisivo; anticipar los compromisos: las garantías para quienes permanezcan en sus puestos, realicen el traspaso o cesen el fuego deben anunciarse con claridad antes del momento decisivo; permitir que toda persona indecisa pueda calcular de antemano que los beneficios de cambiar de bando son seguros y los de resistir son nulos.

Conclusión

La última lección que nos dejó 1911 es esta: una república no nace al ser «proclamada» un día determinado; antes de la proclamación, ya llevaba muchos años preparándose en las asambleas consultivas, en los cuarteles del Nuevo Ejército, en las cámaras de comercio y en los periódicos. La forma de prepararla consiste en que cada persona cumpla al máximo sus responsabilidades desde su propia posición y preserve los cinco principios. Quienes hoy conservan registros, rechazan órdenes ilegales, mantienen la honestidad profesional y cuidan de sus vecinos desde sus respectivos puestos son ya los ciudadanos y funcionarios preparados para la futura república. Cuando llegue el momento, el mundo no empezará desde cero: empezará desde donde ustedes lo hayan dejado preparado.

(Esta guía es un texto educativo público y puede difundirse libremente; el análisis de indicadores que la acompaña figura en las notas de investigación «Cuándo llegará la ventana de transición», y las normas de uso de los canales, en «Notas sobre la estrategia de canales». Los tres textos pertenecen a la serie «Investigación sobre la República de China (Taiwán) y la transición democrática en China continental» del Movimiento China Libre.)

Esta serie: «Tres libros para preparar la transición»

- Uno · El momento oportuno: Cuándo llegará la ventana de transición: análisis de las condiciones y los indicadores de la

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live

transición democrática en China continental mediante el marco de la «coalición gobernante»
- Dos · Difusión: Notas sobre la estrategia de canales: recuperar la función de «envío», no la vieja maquinaria — llegar al público dentro del cortafuegos en la era de la lucha contra los mensajes no deseados y los cortafuegos
- Tres · Acción: antes, durante y después del momento decisivo: guía de actuación para personas en distintas posiciones (este texto)
- Volumen de referencia: Experiencias y lecciones de las transiciones europeas: de las mesas redondas a la disolución de Yugoslavia
- Página principal de la serie: Investigación sobre la República de China (Taiwán) y la transición democrática en China continental

© 2026 Free China Movement · https://freechina.live · contact@freechina.live